

Bilancio consuntivo 2025.

Relazione per l'Assemblea dei Soci.

Il risultato d'esercizio

L'esercizio 2025 si chiude con un **utile di €12.997,93**.

L'esercizio 2024 si era chiuso con una perdita di € 18.329,23.

Rispetto al Consuntivo 2024 si nota

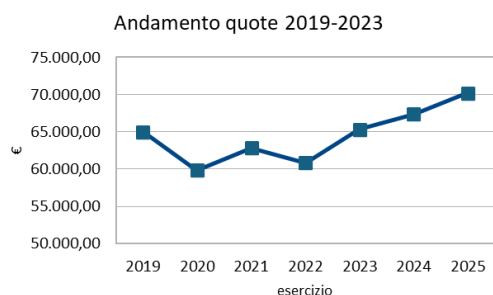
- Un lieve **aumento dei costi**: + € 9.174,31.
- Un **aumento dei ricavi**: + € 40.501,37.

	Costi	Ricavi	Utile / Perdita
Consuntivo 2025	228.252,17	241.250,00	12.997,83
Consuntivo 2024	219.077,86	200.748,63	-18.329,23
Consuntivo 2023	206.725,22	194.884,94	-11.840,28
Consuntivo 2022	212.673,00	246.112,04	33.439,04

Segue il dettaglio.

Quote e Contributi

La voce registra **ricavi per € 72.056,00** in **aumento** rispetto al **Consuntivo 2024 (€ 69.006,08)**.



Le **quote** ammontano a **€ 70.229,00** in **aumento** rispetto a € 67.365,00 del Consuntivo 2024.

Le attività di **attestazione di qualità** e di qualificazione professionale dei servizi prestati dai soci: **€ 330**

Le **erogazioni liberali** ammontano a **€ 800**

Utili su titoli, interessi e **sopravvenienze attive** ammontano a **€ 627**.

[Commento] Si conferma il trend di crescita delle quote associative, ottimo segnale che si riceve dagli iscritti. Occorre mantenere la rotta facendo tutti gli anni nella finestra gennaio – marzo di ogni anno la **campagna di sollecito** gestita in **sincrono** tra Nazionale e Sezioni.

Da segnalare la ripresa delle **attestazioni** di qualità.

Altri contributi contabilizzati su attività diverse

Contributo della Direzione generale educazione, ricerca e istituti culturali:

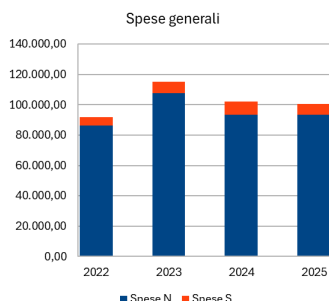
Nel 2025 ammonta a **€ 15.191,48**. Nel 2024 era stato di **€ 15.722,07**. In questo esercizio è stato ripartito a copertura dei costi relativi a:

- Rivista Archivi, **€ 10.685,60**
- Manifestazioni, **€ 4.505,88**

Contributo ICAR/DGA per MdA:

Nel **2025** il contributo di **non è arrivato**, come accaduto nel 2024.

Spese Generali



Le spese generali, escluse le imposte stimate (v. sez. "Formazione"), ammontano complessivamente a **€ 100.528,05** in **diminuzione** rispetto a **€ 102.178,07 del Consuntivo 2024**.

Segue il dettaglio del "nazionale" e delle sezioni.

	2022		2023		2024		2025	
Spese N	86.429,73	94%	107.835,72	94%	93.349,71	91%	93.526,65	93%
Spese S	5.507,51	6%	7.437,15	6%	8.828,36	9%	7.001,40	7%
Tot.	91.937,24	100%	115.272,87	100%	102.178,07	100%	100.528,05	100%

[Commento] Le spese generali sono in leggera diminuzione e stabili nella ripartizione tra Nazionale e sezioni.

Spese generali – "nazionale"

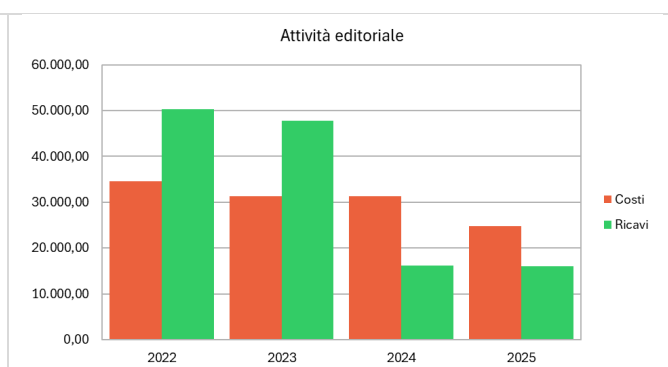
Le spese nazionali ammontano a **€ 93.526,65** rispetto a **€ 93.349,71** del Consuntivo 2024.

Spese generali - "Sezioni"

Le spese delle sezioni ammontano a **€ 7.001,40** rispetto a **€ 8.828,36 del Consuntivo 2024**. Le spese organici delle Sezioni per il 2025 ammontano a € 5.691,45 rispetto a € 7.249,35 del Consuntivo 2024.

Attività editoriale

	Costi	Ricavi	Utile / Perdita
Cons 2025	24.824,90	16.091,60	- 8.733,30
Cons 2024	31.316,85	16.839,42	- 14.477,73
Cons 2023	31.383,55	47.748,15	16.364,6
Cons 2022	34.533,61	50.339,71	15.806,1



L'attività editoriale presenta una **perdita di € 8.733,30** rispetto **alla perdita di di € 14.477,73 del Consuntivo 2024**.

Il raffronto tra il Consuntivo 2025 e il Consuntivo 2024 evidenzia

- **Costi in diminuzione.**
- Ricavi stabili.

[Commento] Si ricorda per il 2024 la mancanza di € 23.654 di contributi DGA.

Come per il 2024, l'ANAI deve trovare il modo di incrementare l'autofinanziamento, per non dipendere in modo così decisivo dai contributi esterni. Si vuole comunque sottolineare lo sforzo fatto in questo esercizio e nel 2024, soprattutto grazie alle entrate da Formazione.

Segue il dettaglio.

Rivista Archivi:

L'attività presenta un **utile di € 4.160,00** rispetto agli **€ 4.280,00 del 2024**.

I costi ammontano a **€ 10.685,60** rispetto a **€ 10.446,40 del Consuntivo 2024**. Anche per il 2025 i costi sono stati integralmente coperti da una quota parte del contributo concesso dalla Direzione generale educazione, ricerca e istituti culturali.

I ricavi per i contributi soci e vendita riviste ammontano a **€ 4.160,00** rispetto a **€ 4.280,00 del Consuntivo 2024**.

[Commento] L'utile coincide con i ricavi da abbonamenti, vendita e contributo soci. Nel 2024 era venuto meno il pagamento di € 3.654 delle copie inviate ai 121 istituti dipendenti dalla DGA. Nel 2025 le suddette copie **non** sono state più inviate.

Edizioni ANAI

L'attività presenta un **utile di € 1.103,32** per acquisto di volumi.

I costi si riferiscono unicamente a spese di spedizione per acquisto di volumi. Nessun costo redazionale non avendo stampato nuovi volumi.

[Commento] Nel 2025 non è stato stampato nessun volume.

Mondo degli archivi, editoria elettronica

L'attività presenta una **perdita di € 12.894,95**.

I costi ammontano a € 12.894,95 in diminuzione rispetto a € 19.831,20 del **Consuntivo 2024**.

I ricavi sono pari a € 0 essendo venuto meno il contributo ICAR/DGA.

[Commento] Nel contesto della generale razionalizzazione dei costi, nel 2025 è stato dismesso il servizio di Mailchimp per la newsletter che era collegata alla collaborazione DGA/ICAR per il notiziario.

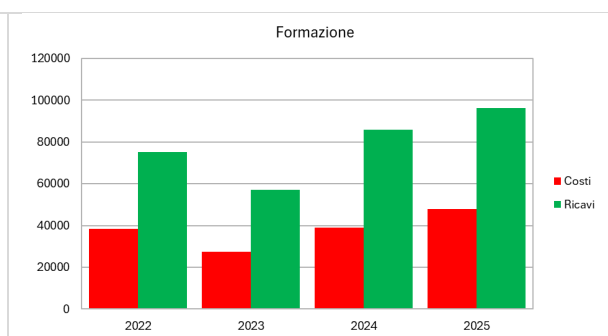
Attività editoriali Sezioni

I costi delle **Sezioni** per la **gestione dei siti web** ammonta a € 1.101,67 rispetto ai € 780,01 del Consuntivo 2024.

Formazione

		Costi *	Ricavi	Utile / Perdita
Cons 2025		47.874,55	96.242,79	48.368,24
Cons 2024		39.019,43	85.923,43	46.904,00
Cons 2023	a	27.448,95	57.038,04	29.589,09
Cons 2022	b	38.427,26	75.351,00	36.923,74

* Comprese imposte



L'attività presenta un **utile di € 48.368,24 in aumento rispetto a € 46.904,00 del Consuntivo 2024**.

I costi – comprese le imposte stimate - ammontano a € 47.874,55 rispetto a € 39.052,02 del **Consuntivo 2024**. Di questi:

- I **costi vivi dei corsi** ammontano a € 38.229,39 rispetto a € 30.570,02 del **Consuntivo 2024**.
- Le **imposte stimate** (IRES – IRAP) – proporzionate ai ricavi – ammontano a € 9.645,16.

I ricavi ammontano a € 96.242,79 in deciso aumento (+11%) rispetto a € 85.923,43 del **Consuntivo 2024**.

[Commento] Il dettaglio dei corsi 2022-2025 è allegato al Consuntivo 2025 (All. 1 Dettaglio Corsi).

Il 2025 è registra **per il secondo anno di fila un dato ottimo** per la formazione. La cadenza media di un corso al mese (mesi "attivi") ha permesso di raggiungere questo importante obiettivo.

Un plauso va alla tenacia della nostra socia nonché referente della formazione Raffaella Tamiozzo per avere guidato così tenacemente questa importante attività.

Solo una attenta pianificazione e selezione di tematiche ad alto ingaggio permetterà all'associazione di raggiungere l'obiettivo – almeno – del pareggio del bilancio grazie a questa attività.

È opinione che il bilancio si riporterà in utile con a) il **mantenimento** della **cadenza media di un corso al mese** (mesi "attivi") e – ancora più importante – l'**implementazione** dell'offerta su **spinta delle Sezioni**.

Si ritiene anche necessario che le Sezioni tornino ad essere promotrici di corsi, così da beneficiare delle entrate corrispondenti.

Manifestazioni, incontri, convegni, iniziative, progetti

L'attività presenta un **utile di € 1.834,94** rispetto alla perdita di **€ 17.583,81 del Consuntivo 2024**.

I **costi** ammontano a **€ 55.024,67** in aumento rispetto a **€ 46.563,51 del Consuntivo 2024**.

[Commento] Nel Consuntivo 2025 non appare la voce relativa al Progetto Gedoc e Piuma. Infatti il Direttivo nel 2024 ha negoziato con Bucap che la fattura del 2024 valesse anche per il 2025.

La voce si ripresenterà nel Preventivo 2026. Si ricorda infatti che nel 2025 la Conferenza dei Presidenti ha espresso la volontà di fare una nuova valutazione funzionale di Piuma. La quota del 2026 sarà dunque strettamente dipendente da questa analisi dalla quale dipenderà poi la decisione sul mantenimento o sulla dismissione dello strumento.

I **ricavi** ammontano a **€ 56.859,61** rispetto a **€ 28.979,70 del Consuntivo 2024**.

Tra i ricavi occorre segnalare i seguenti contributi

- la restante quota parte del contributo della Direzione generale educazione, ricerca e istituti culturali per l'importo di **€ 4.505,88**.
- Il Contributo di **€ 9.000** alla Sezione Piemonte per il Workshop Il documento elettronico XV edizione).
- Il Contributo di **€ 40.000** alla Sezione Umbria per il Progetto ricerca Guida alle fonti archivistiche, ai dipinti e all'oggettistica di pregio storico dell'Umbria (Risorgimento).

Il risultato finale di bilancio è il seguente

TOTALE COSTI	228.252,17
TOTALE RICAVI	241.252,00
UTILE D'ESERCIZIO	12.997,83

§ - § - § - § - § - § - § - §

Situazione patrimoniale

TOTALE ATTIVITÀ	355.662,58
TOTALE PASSIVITÀ	342.664,75

AVANZO DI GESTIONE	12.997,83
TOTALE A PAREGGIO	355.662,58

PATRIMONIO ANAI	260.655,61
RISULTATO BILANCIO 2023	12.997,83

26 marzo 2026

Il tesoriere
Taddeo Molino Lova

