

Bilancio consuntivo 2024.

Relazione per l'Assemblea dei Soci.

Il risultato d'esercizio

L'esercizio 2024 si chiude con una **perdita di € 18.329,23**.

L'esercizio 2023 si era chiuso con una perdita di € 11.840,28

Il raffronto tra il Consuntivo 2023 e il Consuntivo 2022 mostra con chiarezza

- Un **aumento dei costi**: + € 12.385,23 rispetto all'esercizio precedente.
- Un **aumento dei ricavi**: + € 5.863,69 rispetto all'esercizio precedente.

	Costi	Ricavi	Utile / Perdita
Consuntivo 2024	219.077,86	200.748,63	-18.329,23
Consuntivo 2023	206.725,22	194.884,94	-11.840,28
Consuntivo 2022	212.673,00	246.112,04	33.439,04

Segue il dettaglio.

Quote e Contributi

La voce registra **ricavi per € 69.006,08** in **aumento** rispetto al **Consuntivo 2023 (€ 67.260,55)**.



Le **quote** ammontano a **€ 67.365,00** in **aumento** rispetto a € 65.331,00 del Consuntivo 2023.

Le attività di **attestazione di qualità** e di qualificazione professionale dei servizi prestati dai soci: **€ 0**

Le **erogazioni liberali** ammontano a **€ 130,50**

Utili su titoli, interessi e **sopravvenienze attive** ammontano a **€ 1.510,58**.

[Commento] La **campagna di sollecito** gestita in **sincrono** tra Nazionale e Sezioni **ha dato l'effetto sperato**. Il sostegno dato dalle maggiori quote dimostra come sia **necessario mantenere la coordinazione tra Sezioni e Segreteria nazionale** per i rinnovi nella finestra gennaio – marzo di ogni anno. I rinnovi e i solleciti sulle pendenze dovrebbero essere d'ora in poi gestiti come una campagna vera e propria, sincrona e omogenea.

Le **attestazioni** non sono state richieste.

Altri contributi contabilizzati su attività diverse

Contributo della Direzione generale educazione, ricerca e istituti culturali:

Nel 2024 ammonta a **€ 15.722,07**. Nel 2023 era stato di **€ 23.196,00**. In questo esercizio è stato ripartito a copertura dei costi relativi a:

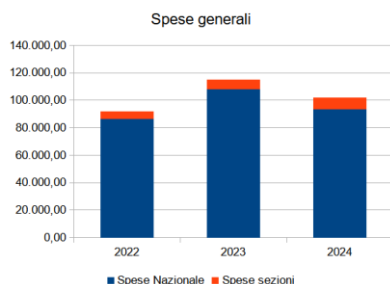
- Rivista Archivi, **€ 10.446,40**
- Manifestazioni, **€ 5.273,67**

Contributo ICAR/DGA per MdA:

Nel **2024** il contributo di **€ 20.000** non è arrivato.

[Commento] Per il 2024 la convenzione **ICAR/DGA non è stata sottoscritta. Dunque il contributo non è arrivato. Per il 2025 la DGA invece non ha rinnovato la convenzione.** L'assenza dei **20.000 € per il Mondo degli Archivi ha un peso evidente sul risultato d'esercizio**. Era di solito destinato integralmente a coprire le spese di redazione del notiziario elettronico. Inoltre per la **rivista "Archivi"**, la **DGA quest'anno non ha pagato i € 3.654** di abbonamenti a "Archivi". La rivista è stata in ogni caso mandata ai 121 istituti dipendenti dalla DGA.

Spese Generali



Le spese generali, escluse le imposte stimate (v. sez. "Formazione"), ammontano complessivamente a **€ 102.178,07 rispetto a € 115.272,87 del Consuntivo 2023**. Segue il dettaglio del "nazionale" e delle sezioni.

	2022		2023		2024	
Spese Nazionale	86.429,73	94,0%	107.835,72	93,5%	93.349,71	91,4%
Spese sezioni	5.507,51	6,0%	7.437,15	6,5%	8.828,36	8,6%

[Commento] Se guardiamo l'incidenza delle spese tra Nazionale e Sezioni, nel triennio si può notare una tendenza all'aumento delle spese delle sezioni, principalmente dovuto a Spese Organi.

Spese generali – "nazionale"

Le **spese nazionali** ammontano a **€ 93.349,71** rispetto a **€ 107.835,72** del Consuntivo 2023.

[Commento] La maggiore differenza rispetto al consuntivo 2023 è relativa al **nuovo sito web**. Per il 2024 si registra il solo costo di canone manutentivo. Nel 2023 era invece tra le voci di spesa maggiori pari a € 20.740,00. I lavori erano stati avviati nel 2022 con un acconto di € 7.930,00.

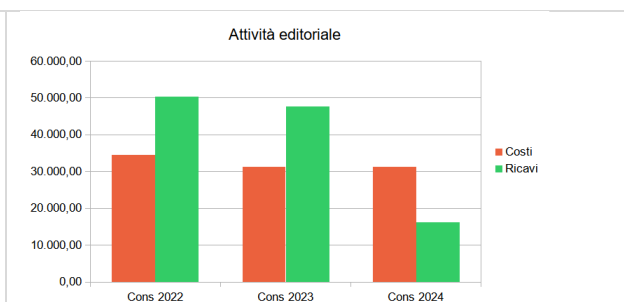
Spese generali - "Sezioni"

Le spese delle sezioni ammontano a **€ 8.828,36** rispetto a **€ 7.437,15** del **Consuntivo 2023**. Le spese organi delle Sezioni per il 2024 ammontano a € 7.249,35 rispetto a € 5.849,62 del Consuntivo 2023.

[Commento] La maggiore voce di spesa è per gli Organi, segno anche di una maggiore partecipazione alla vita associativa.

Attività editoriale

	Costi	Ricavi	Utile / Perdita
Cons 2024	31.316,85	16.839,42	- 14.477,73
Cons 2023	31.383,55	47.748,15	16.364,6
Cons 2022	34.533,61	50.339,71	15.806,1



L'attività editoriale presenta una **perdita di € 14.477,73** rispetto **all'utile di € 16.364,60** del **Consuntivo 2023**.

Il raffronto tra il Consuntivo 2023 e il Consuntivo 2022 mostra con chiarezza

- **Costi stabili.**
- Una netta **diminuzione dei ricavi** data la **mancanza di € 23.654 di contributi DGA**.

[Commento] Se su questa voce fossero arrivati i contributi DGA di € 23.654, il nostro bilancio sarebbe stato in utile.

Questo è segnale che l'ANAI deve trovare il modo di incrementare l'autofinanziamento, per non dipendere in modo così decisivo dai contributi esterni. Si vuole comunque sottolineare lo sforzo fatto in questo esercizio, soprattutto grazie alle entrate da Formazione.

Segue il dettaglio.

Rivista Archivi:

L'attività presenta un **utile di € 4.280,00 rispetto agli € 7.810,00 del 2023.**

I costi ammontano a **€ 10.446,40 rispetto a € 7.425,60 del Consuntivo 2023.** Anche per il 2023 i costi sono stati integralmente coperti da una quota parte del contributo concesso dalla Direzione generale educazione, ricerca e istituti culturali.

I ricavi per i contribuiti soci e vendita riviste ammontano a **€ 4.280,00 quasi dimezzati rispetto a € 7.810,00 del Consuntivo 2023 per mancati pagamenti da parte della DGA.**

[Commento] L'utile coincide con i ricavi da abbonamenti, vendita e contributo soci. Quest'anno è venuto meno il pagamento di **€ 3.654** delle copie inviate ai 121 istituti dipendenti dalla DGA.

Edizioni ANAI

L'attività presenta un **utile di € 1.853,78** per acquisto di volumi.

I costi si riferiscono unicamente a spese di spedizione per acquisto di volumi. Nessun costo redazionale non avendo stampato nuovi volumi.

[Commento] Nel 2024 non è stato stampato nessun volume.

In assenza di costi redazionali e di stampa non si è registrato il corrispondente contributo del Ministero della cultura, a sostegno delle attività editoriali dell'Associazione.

Mondo degli archivi, editoria elettronica

L'attività presenta una **perdita di € 19.831,20**

I costi ammontano a **€ 19.831,20** in aumento rispetto a **€ 13.522,14 del Consuntivo 2023.** La spesa per la redazione è stata aumentata dopo molti anni.

Il canone annuale del **Forum Archiviando** sarà l'ultimo ad essere contabilizzato.

I ricavi sono pari a **€ 0** essendo venuto meno il contributo ICAR/DGA.

[Commento] Il Forum Archiviando, d'accordo con i suoi gestori, nel 2025 è stato chiuso e sottoposto a web-archiving..

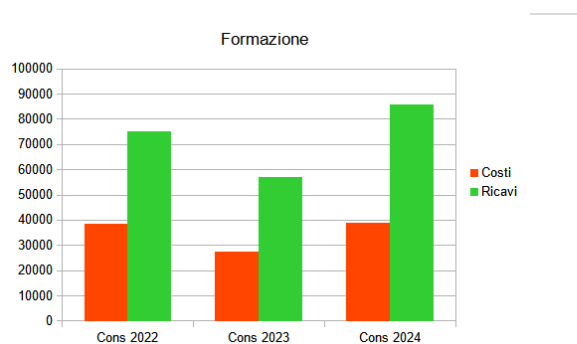
Attività editoriali Sezioni

I costi delle **Sezioni** per la **gestione dei siti web** ammonta a **€ 780,01** rispetto ai € 682,75 del Consuntivo 2023.

Formazione

		Costi *	Ricavi	Utile / Perdita
Cons 2024		39.019,43	85.923,43	46.904,00
Cons 2023	a	27.448,95	57.038,04	29.589,09
Cons 2022	b	38.427,26	75.351,00	36.923,74

* Comprese imposte



L'attività presenta un **utile di € 46.904,00 in aumento rispetto a € 29.589,09 del Consuntivo 2023.**

I costi – comprese le imposte stimate - ammontano a **€39.052,02** rispetto a **€ 27.448,95 del Consuntivo 2023.** Di questi:

- I costi vivi dei corsi ammontano a **€ 30.570,02** rispetto a **€ 21.374,95 del Consuntivo 2023.**
- Le **imposte stimate** (IRES – IRAP) – proporzionate ai ricavi – ammontano a **€ 8.449,41.**

I ricavi ammontano a **€ 85.923,43 in deciso aumento** rispetto a **€ 57.038,04 del Consuntivo 2023.**

[Commento] Il dettaglio dei corsi 2022-2024 è allegato al Consuntivo 2024 (All. 2 Dettaglio Corsi).

Il 2024 è registrato un **dato ottimo** per la formazione. La cadenza media di un corso al mese (mesi "attivi") ha permesso di raggiungere questo importante obiettivo.

Un plauso va alla tenacia della nostra socia nonché referente della formazione Raffaella Tamiozzo

per avere guidato così tenacemente questa importante attività.

Nell'Ultima CdP si è parlato di migliorare alcuni aspetti della Formazione, soprattutto lato Segreteria. Le eventuali migliorie tecniche – all'esame col supporto di colleghi di direttivi regionali – non possono però fare da sole "il miracolo". Solo una attenta pianificazione e selezione di tematiche ad alto ingaggio permetterà all'associazione di raggiungere l'obiettivo – almeno – del pareggio del bilancio.

Occorre ragionare a livello generale sui temi di interesse e necessari per i soci e per i non soci che guardano a ANAI per formarsi e avere informazioni.

È opinione che il bilancio si riporterà in utile con a) il **mantenimento** della **cadenza media di un corso al mese** (mesi "attivi") e – ancora più importante – l'**implementazione** dell'offerta su **spinta delle Sezioni**.

Si ritiene necessario che le Sezioni tornino ad essere promotrici di corsi, così da beneficiare delle entrate corrispondenti.

Manifestazioni, incontri, convegni, iniziative, progetti

L'attività presenta una **perdita di € 17.583,81** rispetto a **€ 9.781,65 del Consuntivo 2023**.

I costi ammontano a **€ 46.563,51** in aumento rispetto a **€ 32.619,85 del Consuntivo 2023**.

I ricavi ammontano a **€ 28.979,70** rispetto a **€ 22.838,20 del Consuntivo 2023**.

Tra i ricavi occorre segnalare

- la restante quota parte del contributo della Direzione generale educazione, ricerca e istituti culturali per l'importo di **€ 5.273,67**.
- 2 contributi per **€ 22.942,09** a copertura dei costi di 2 iniziative (Archivi d'artista e Workshop Il documento elettronico XV edizione).

[Commento] Abbiamo auspicato prima un ritorno delle sezioni ad un ruolo attivo nella Formazione. Quei ricavi da formazione sono necessari per compensare le altrettanto essenziali uscite per le attività sul territorio.

Il risultato finale di bilancio è il seguente

TOTALE COSTI	219.077,86
TOTALE RICAVI	200.748,63
PERDITA D'ESERCIZIO	-18.329,23

Situazione patrimoniale

TOTALE ATTIVITÀ	368.372,76
TOTALE PASSIVITÀ	386.701,99

DISAVANZO DI GESTIONE	-18.329,23
TOTALE A PAREGGIO	386.701,99

PATRIMONIO ANAI	278.984,84
RISULTATO BILANCIO 2023	-18.329,23

9 maggio 2025

Il tesoriere
Taddeo Molino Lova